



CASE STUDY ANLAGENBAU

<p>Branche:</p> <ul style="list-style-type: none"> Anlagenbau (Schiffbau) 	<p>Unternehmen:</p> <p>AERIUS Marine GmbH (D/F)</p>	<p>Laufzeit:</p> <p>11/2016-12/2018</p>	<p>Funktion/Position:</p> <ul style="list-style-type: none"> Restructuring Manager €32 Mio., 45 FTE
<p>Leistungen:</p> <ul style="list-style-type: none"> Prozess-Reengineering Restrukturierung ERP-Integration Due Diligence/Audit Change Management 	<p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> Leitung Transition & Change-Programm nach „Carve-out“ Analyse, Planung und Umsetzung für optimierte Supply Chain Reengineering Kerngeschäftsprozesse, Audit Tochtergesellschaft in F Identifikation und Umsetzung von Einsparmaßnahmen Analyse, Planung und Integration ERP-System für D und F 		
<p>Ergebnisse:</p> <ul style="list-style-type: none"> Einführung Kat.-Management, KPI, RFI/RFP-Standards, Rahmenverträge: 20-25% Einsparpotentiale Process Reengineering; Reduzierung "Project Lead Time", erhöhte Planungs-/Liefersicherheit Einführung unternehmensweite ERP-Lösung; vollständige Automatisierung über Projektzyklus Leitung Change-Management Projekt, inklusive Coaching und Schulungsprogramme 			