

Curriculum Vitae



Anis Bouyahia

Diplom-Kaufmann MBA

*5. April 1971

Lokstedter Steindamm 67 | D-22529 Hamburg

Churerstrasse 33 | CH-8852 Altendorf

T +41 43 534 59 08

M +41 79 560 26 36

anis.bouyahia@adtemporis.com

www.adtemporis.com

Managementkompetenz

Strategischer Einkauf Dienstleistungen & technische Produkte | Restrukturierung | Reorganisation | Post-Merger Integration (PMI) | Kosten-, Finanzanalyse und -planung | Supply Chain Management (SCM) | Transport und Logistik | Outsourcing (BPO) | Shared Services | IT-/Digitalstrategie | Vertragsverhandlung | Transition- und Programm Management

Branchenexpertise

Pharma/Life Sciences | IT & Telekommunikation | Finanzdienstleistung | verarbeitende Industrie

Methodenkompetenz

Management in Excellence | Performance and Value-Based Management (VBM) | Balanced Scorecard | Risk Management | Lean Management (KVP) | Benchmarking | Kosten-Nutzen-/Wertanalysen | Design-to-cost | Total Cost of Ownership (TCO) | Prozessoptimierung

Führungsstil

Unternehmerisches Denken und Handeln | ergebnis- und zielorientierte Planung und Organisation | Führung durch Kooperation | Coach und Mentor | Integrität und Qualität

Sprachen

Deutsch	(Muttersprache)	Schwedisch (Konversation)
Englisch, Französisch	(verhandlungssicher)	Arabisch Grundkenntnisse)

Auslandseinsätze

USA, UK, Frankreich, Spanien, Schweden, Indien und Schweiz

Interim-Mandate

11/2016 – 12/2018

AERIUS Marine GmbH, Hamburg (D)

Funktion: Restructuring & Change Manager, Budget \$ 3.5m | 15 FTE

Auftrag: Leitung „Transition & Change“-Programm unter Neufirmierung nach „Carve-out“ aus insolventer Konzerngesellschaft (Imtech): Restrukturierung der gesamten Wertschöpfungskette und -prozesse (Supply Chain) inkl. Reorganisation des strategischen Einkaufs mit Volumen von ca. EUR 30 Mio. mit dem Ziel von Effizienzsteigerungen, Kosteneinsparungen, optimiertes Working Capital, Erhöhung der Lieferqualität, Aufbau Vertrags- und Angebotsmanagement, sowie Reorganisation und strategische Neuausrichtung der IT zum internen Dienstleister mit klarer Vertiefung der Digitalisierungsstrategie (u.a. neues ERP-System). Verantwortlich für Planung und Durchführung zusätzlicher Post-Merger Integration (PMI) als Bestandteil der Restrukturierung.

Ergebnisse: Einführung Kategoriemanagement, Leistungskennzahlen, Standardanalysen und Rahmenverträge mit strategischen Lieferanten; Verhandlungsführung und Optimierung Lieferantenportfolio (20-25% Einsparungspotentiale p.a.).

Liefer-, Leistungs- und Projektaudits über gesamte Wertschöpfung; vollständige Reorganisation Lagerwirtschaft, Logistik und Transport zwischen Standort Frankreich und Unternehmenszentrale.

Umfassendes Process Reengineering der wichtigsten Geschäftskernprozesse; Reduzierung "Project Lead Time", Eliminierung "Overhead", Erhöhung Planungssicherheit.

Einführung einer unternehmensweiten ERP-Lösung mit Anbindung des Standortes Frankreich; Automatisierung des gesamten Projektzyklus für Marine- und Kreuzfahrtschiffe.

Planung, Konzeption und Durchführung Change-Management-Projekt, inklusive Coaching von Mitarbeitern und Trainings.

01/2016 – 08/2016

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion: Restructuring Manager; Budget \$ 89m | 5 FTE

Auftrag: Konsolidierung in überregionale Einkaufsorganisation für Dienstleistungen und Produkte DACH: Outsourcing, Verlagerung, Neuausrichtung Lieferantenportfolio und -strategie.

Optimierung der Supply Chain, Digitalisierungsstrategie und Vertragssituation.

Ergebnisse: Etablierung Einkaufsorganisation DACH „on time“, strategisches Lieferantenportfolio, „Dual-Vendor-Strategie“, Flexibilisierung Zulieferstruktur, Verkürzung von Lieferzeiten, gesteigerte Prozesseffizienz durch überarbeitete digitale Supply Chain für Produktion und Vertrieb. Kosteneinsparung von \$ 3.5m für 2016.

11/2016 – 12/2016

Weiterbildung, Kufstein (Österreich):

Institut für Restrukturierung und Sanierung

Restrukturierung & Turnaround-Professional (CITuP), Insolvenzordnung D, AUT & ESUG

01/2015 – 09/2015

AstraZeneca GmbH, Hamburg (D)

Funktion: Strategic Sourcing Manager, Budget \$ 32m | 15 FTE

Auftrag: Strategisches Outsourcing-Projekt (BPO): neue Digitalisierungs- und Einkaufsstrategie für Marketing und Produktion. Bestell-, Transport- und Logistikprozesse deutlich ineffizient.

Ergebnisse: Aus- und Verlagerung der Bestell-, Transport und Logistikprozesse „on time“, Reorganisation intern verbliebener Marketingprozesse, flexible Dienstleistungsverträge mit IT- und Logistikpartner, Kosteneinsparungen von \$ 800k für 2015.

08/2014 – 12/2014

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion Restructuring Manager, Budget \$ 27m | 4 FTE

Auftrag: Post-Merger Integration (PMI)

Ergebnisse: Integration "on time", Systematisierung/Optimierung aller Warengruppen/Lieferantenportfolio (\$ 5.5m), Transfer Fuhrpark und gem. § 613a BGB, Nachverhandlung Preis-/Servicemodelle und Verträge. Kosteneinsparungen von \$ 375k für 2. HJ 2014

04/2014 – 06/2014

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion: Head of Strategic Procurement, Budget \$65m | 5 FTE

Auftrag: Post-Merger-Integration & Vakanzüberbrückung

Ergebnisse: Integration "on time", Neu-/Nachverhandlung sowie Auslösung und Kündigung Verträge, Transfer Fuhrpark und gem. § 613a BGB, „downsizing“ Lieferantenportfolio für Marketing, Fertigung und Vertrieb.
Kosteneinsparungen von \$ 425k für 1. HJ 2014.

08/2013 – 03/2014

Roche, Basel (CH)

Funktion: Strategic Sourcing Manager, Budget \$ 12.5m | 2.5 FTE

Auftrag: Kostenreduzierung im Dienstleistungs- und Produkteinkauf, Analyse und Optimierung Warengruppen, Reduzierung Lieferantenportfolio, Definition und Umsetzung strategische Einkaufsplanung, Nutzwertanalysen und TCO-Ansätze.

Ergebnisse: Konsolidierung Lieferantenportfolio, Implementierung neue Einkaufs- und Kategoriestrategie, Einführung von Vertrags-/Einkaufstandards und Governance. Kosteneinsparungen von \$ 1.3m für 2013 .

03/2013 – 08/2013

TUI AG, Hannover (D)

Funktion: Strategic Advisor Transformation, Budget € 3.5m | 2 FTE

Auftrag: Vertragsverhandlung eines konzernweiten Rahmenabkommens für Finanzierung, Einkauf, Integration und Services neuer IT-Infrastruktur. Basis: 6.000 Arbeitsplätze.

Ergebnisse: Vertrag „on time“ abgeschlossen, Integrationsprojekt um 4 Wochen optimiert, Kosteneinsparungen von € 1.35m über vier Jahre.

07/2012 – 12/2012

Eidgenössische Verwaltung, Bern (CH)

Funktion: Strategic Advisor Transformation, Budget CHF 1.5m | 4 FTE

Auftrag: Erstellung Privatisierungskonzept für staatliche Ethanolverwaltung

Ergebnisse: Übergabe Umsetzungsplan „on time“ mit Aufbau-, Ablauforganisation, Einkauf, Prozesse, Vertrieb sowie Einschätzung zu wirtschaftlichen und rechtlichen Implikationen.

09/2012 – 12/2012

Credit Suisse AG, Zürich (CH)

Funktion: Strategic Transition Manager, Budget CHF 1.5m | 2 FTE

Auftrag: Verantwortlich für Einkauf und Transition Management

Ergebnisse: Kosteneinsparungen von CHF 325k für Q4-2012

01/2010 – 06/2012

weiss group Holding AG, Beromünster (CH)

Funktion: Restructuring Manager, Budget CHF 8.5m | 12 FTE

Auftrag: Konsolidierung und Restrukturierung von acht Unternehmensbeteiligungen im Bereich Finanzen, Einkauf, Produktion, Vertrieb, IT und Marketing.

Ergebnisse: Neufinanzierung mit Investoren und Banken vereinbart, Lieferanten- und Kundenportfolio bereinigt/neu aufgestellt, Overhead- und Lagerkosten reduziert/optimiert, neue Einkaufs- und Vertragsstandards eingeführt, Konsolidierung von Verwaltungs- und Produktionsaktivitäten, Reduzierung und Bündelung von Vertriebsaktivitäten, IT-Betriebsverlagerung und Auslagerung Debitor-/Kreditorenprozesse. Kosteneinsparungen von CHF 1.5m über drei Jahre.

06/2009 – 12/2009

Bombasei AG, Uster (CH)

Funktion: Restructuring Manager, Budget CHF 3.0m | 4 FTE

Auftrag: Reorganisationsberatung und -umsetzung, Projekt- und Vertragsmanagement, Restrukturierung Einkauf, IT und Prozesse, Konsolidierung Rahmenverträge und Aufbau strategischer Lieferanten.

Ergebnisse: Deutliche Kostenreduzierung bei Preisen und Services von Lieferantenverträgen, IT- Standardprozesse ausgelagert, Teilnahme an Einkaufsgemeinschaften, Vertriebskanäle gebündelt und neu strukturiert, alte Buchungs-/Controlling- und IT-Systeme ersetzt, Einkaufs-, Produktions- und Vertriebsprozesse aufeinander abgestimmt und harmonisiert, Standards von Verträgen, Leistungs- und Lieferbedingungen eingeführt (Policies), ABC-Analyse für zukünftige Projekte etabliert. Kosteneinsparungen von CHF 380k für 2009, CHF 760k für 2010.

Fach- und Führungspositionen

seit 2009 **ad temporis | Interim Management, Hamburg/Zürich**
Interim Manager

08/2009 – 06/2010 **Swisscom AG, Zürich (CH)**
Head of IT-Bid Management, Budget CHF 50m | 10 FTE
Leitung für Planung, Einkauf und Umsetzung von strategischen Outsourcing-Projekten schweizer und internationaler Großkunden

03/2008 – 06/2009 **Finnova Bankware, Lenzburg (CH)**
Senior Partner Manager, Budget CHF 20m | 5 FTE
Management der Businesspartner

- 05/2007 – 02/2008 **Credit Suisse AG, Zürich (CH)**
Global Project Manager, Budget CHF 25m | 8 FTE
Leiter für globales Konsolidierungsprojekt- und Lieferantenmanagement (Off-, Nearshoring)
- 04/2005 – 04/2007 **EMC Corporation, Düsseldorf/London**
Program Manager, Budget EUR 35m | 7 FTE
Leiter Projektportfolio bei Kunden der Banken- und Finanzdienstleistungsbranche
- 01/2002 – 03/2005 **T-Systems GmbH, Stuttgart/Toulouse**
Senior Manager Outsourcing, Budget EUR 30m | 2 FTE Leiter nationale und internationale Outsourcing-Projekte
- 05/2001 – 12/2001 **Debis Systemhaus GmbH, Stuttgart**
Management Consultant
- 09/2003 – 03/2001 **Ision Internet AG, Hamburg**
Analyst

Ausbildung & Qualifikationen

Diplom-Kaufmann, Studium der Wirtschaftswissenschaften
University of Applied Sciences, Kiel

MBA, School of Economics and Business
Mälardalen University, Västerås (Schweden)

Restrukturierung & Turnaround-Professional (CiTuP)
Swiss Banking Certified (SFI)
PMP, IPMA, ITIL (V3)

IT/EDV-Kenntnisse

Microsoft	MS Office, MS Project, MS SharePoint
SAP	MM, PML, FICO, Ariba
Analyse (MI)	SPSS, Hyperion, SAS

Mitgliedschaften

- Dachgesellschaft Deutscher Interim Manager (DDIM)
- Dachverband Schweizer Interim Manager (DSIM)
- Swiss Interim Management (SIM)

Referenzen (C- & VP-Level)

auf Anfrage