

Curriculum Vitae



Anis Bouyahia

Diplom-Kaufmann, MBA

*5. April 1971

Lokstedter Steindamm 67 | D-22529 Hamburg

Churerstrasse 33 | CH-8852 Altendorf

T +41 43 534 59 08

M +41 79 560 26 36

anis.bouyahia@adtemporis.com

www.adtemporis.com

Managementkompetenz

Strategischer Einkauf Dienstleistungen & technische Produkte | Restrukturierung | Reorganisation | Post-Merger Integration (PMI) | Kosten- und Finanzanalyse und -planung | Supply Chain Management (SCM) | Transport und Logistik | Outsourcing (BPO) | Shared Services | IT-/Digitalstrategie | Vertragsverhandlung | Transition- und Programm Management

Branchenexpertise

Pharma/Life Sciences | IT & Telekommunikation | Finanzdienstleistung | verarbeitende Industrie

Methodenkompetenz

Management in Excellence | Performance and Value-Based Management (VBM) | Balanced Scorecard | Risk Management | Lean Management (KVP) | Benchmarking | Kosten-Nutzen-/Wertanalysen | Design-to-cost | Total Cost of Ownership (TCO) | Prozessoptimierung

Führungsstil

Unternehmerisches Denken und Handeln | ergebnis- und zielorientierte Planung und Organisation | Führung durch Kooperation | Coach und Mentor | Integrität und Qualität

Sprachen

Deutsch (Muttersprache) Schwedisch (Konversation)

Englisch, Französisch (verhandlungssicher) Arabisch (Grundkenntnisse)

Auslandsinsätze

USA, UK, Frankreich, Spanien, Schweden, Indien und Schweiz

Interim Mandate

11/2016 – heute

AERIUS Marine GmbH, Hamburg (D)

Funktion: Restructuring & Change Manager, Budget \$ 3.5m | 15 FTE

Auftrag: Leitung „Transition & Change“-Programm unter Neufirmierung nach „Carve-out“ aus insolventer Konzerngesellschaft (Imtech):
Restrukturierung der gesamten Wertschöpfungskette und -prozesse (Supply Chain) inkl. Reorganisation des strategischen Einkaufs mit Volumen von ca. EUR 30 Mio. mit dem Ziel von Effizienzsteigerungen, Kosteneinsparungen, optimiertes Working Capital, Erhöhung der Lieferqualität, Aufbau Vertrags- und Angebotsmanagement, sowie Reorganisation und strategische Neuausrichtung der IT zum internen Dienstleister mit klarer Vertiefung der Digitalisierungsstrategie (u.a. neues ERP-System).
Verantwortlich für Planung und Durchführung zusätzlicher Post-Merger Integration (PMI) als Bestandteil der Restrukturierung.

Ergebnisse: na

01/2016 –08/2016

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion: Restructuring Manager, Budget \$ 89m | 5 FTE

Auftrag: Konsolidierung in überregionale Einkaufsorganisation für Dienstleistungen und Produkte DACH: Outsourcing, Verlagerung, Neuausrichtung Lieferantenportfolio und -strategie. Optimierung der Supply Chain, Digitalisierungsstrategie und Vertragsituation.

Ergebnisse: Etablierung Einkaufsorganisation DACH „on time“, strategisches Lieferantenportfolio, „Dual-Vendor-Strategie“, Flexibilisierung Zulieferstruktur, Verkürzung von Lieferzeiten, gesteigerte Prozesseffizienz durch überarbeitete digitale Supply Chain für Produktion und Vertrieb. Kosteneinsparung von \$ 3.5m für 2016.

11/2016 – 12/2016

Weiterbildung, Kufstein (Österreich)

Institut für Restrukturierung und Sanierung

Restrukturierung & Turnaround-Professional (CITuP), Insolvenzordnung D, AUT & ESUG

01/2015 – 09/2015

AstraZeneca GmbH, Hamburg (D)

Funktion: Strategic Sourcing Manager, Budget \$ 32m Budget | 15 FTE

Auftrag: Strategisches Outsourcing-Projekt (BPO): neue Digitalisierungs- und Einkaufsstrategie für Marketing und Produktion. Bestell-, Transport- und Logistikprozesse deutlich ineffizient.

Ergebnisse: Aus- und Verlagerung der Bestell-, Transport und Logistikprozesse „on time“, Reorganisation intern verbliebener Marketingprozesse, flexible Dienstleistungsverträge mit IT- und Logistikpartner, Kosteneinsparungen von \$ 800k für 2015.

08/2014 – 12/2014

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion: Restructuring Manager, Budget \$ 27m | 4 FTE

Auftrag: Post-Merger-Integration (PMI)

Ergebnisse: Integration "on time", Systematisierung/Optimierung aller Warengruppen/Lieferantenportfolio (\$ 5.5m), Transfer Fuhrpark und gem. § 613a BGB, Nachverhandlung Preis-/Servicemodelle und Verträge. Kosteneinsparungen von \$ 375k für 2. HJ 2014.

04/2014 – 06/2014

AstraZeneca Holding, Hamburg (D)

Funktion: Head of Strategic Procurement, Budget \$ 65m | 5 FTE

Auftrag: Post-Merger-Integration & Vakanzüberbrückung

Ergebnisse: Integration "on time", Neu-/Nachverhandlung sowie Auslösung und Kündigung Verträge, Transfer Fuhrpark und gem. § 613a BGB, „downsizing“ Lieferantenportfolio für Marketing, Fertigung und Vertrieb. Kosteneinsparungen von \$ 425k für 1. HJ 2014.

08/2013 – 03/2014

AstraZeneca GmbH, Hamburg (D)

Funktion: Strategic Sourcing Manager, Budget \$ 12.5m | 2.5 FTE

Auftrag: Kostenreduzierung im Dienstleistungs- und Produkteinkauf, Analyse und Optimierung Warengruppen, Reduzierung Lieferantenportfolio, Definition und Umsetzung strategische Einkaufsplanung, Nutzwertanalysen und TCO-Ansätze

Ergebnisse: Konsolidierung Lieferantenportfolio, Implementierung neue Einkaufs- und Kategoriestrategie,

Einführung von Vertrags-/Einkaufstandards und Governance.
Kosteneinsparungen von \$ 1.3m für 2013.

03/2013 – 08/2013

TUI AG, Hannover (D)

Funktion: Strategic Advisor Transformation, Budget € 3.5m | 2 FTE
Auftrag: Vertragsverhandlung eines konzernweiten Rahmenabkommens für Finanzierung, Einkauf, Integration und Services neuer IT-Infrastruktur. Basis: 6.000 Arbeitsplätze.
Ergebnisse: Vertrag „on time“ abgeschlossen, Integrationsprojekt um 4 Wochen optimiert, Kosteneinsparungen von € 1.35m über vier Jahre.

07/2012 – 12/2012

Eidgenössische Verwaltung, Bern (CH)

Funktion: Strategic Advisor Transformation, Budget CHF 1.5m | 4 FTE
Auftrag: Erstellung Privatisierungskonzept für staatliche Ethanolverwaltung
Ergebnisse: Übergabe Umsetzungsplan „on time“ mit Aufbau-, Ablauforganisation, Einkauf, Prozesse, Vertrieb sowie Einschätzung zu wirtschaftlichen und rechtlichen Implikationen.

09/2012 – 12/2012

Credit Suisse AG, Zürich (CH)

Funktion: Strategic Transition Manager, Budget CHF 1.5m | 2 FTE
Auftrag: Verantwortlich für Einkauf und Transition Management
Ergebnisse: Kosteneinsparungen von CHF 325k für Q4-2012

01/2010 - 06/2012

weiss group Holding AG, Beromünster (CH)

Funktion: Restructuring Manager, Budget CHF 8.5m | 12 FTE
Auftrag: Konsolidierung und Restrukturierung von acht Unternehmensbeteiligungen im Bereich Finanzen, Einkauf, Produktion, Vertrieb, IT und Marketing.
Ergebnisse: Neufinanzierung mit Investoren und Banken vereinbart, Lieferanten- und Kundenportfolio bereinigt/neu aufgestellt, Overhead- und Lagerkosten reduziert/optimiert, neue Einkaufs- und

Vertragsstandards eingeführt, Konsolidierung von Verwaltungs- und Produktionsaktivitäten, Reduzierung und Bündelung von Vertriebsaktivitäten, IT-Betriebsverlagerung und Auslagerung Debitor-/Kreditorenprozesse. Kosteneinsparungen von CHF 1.5m über drei Jahre.

06/2009 – 12/2009

Bombasei AG, Uster (CH)

Funktion: Restructuring Manager, Budget CHF 3.0m | 4 FTE

Auftrag: Reorganisationsberatung und -umsetzung, Projekt- und Vertragsmanagement, Restrukturierung Einkauf, IT und Prozesse, Konsolidierung Rahmenverträge und Aufbau strategischer Lieferanten.

Ergebnisse: Deutliche Kostenreduzierung bei Preisen und Services von Lieferantenverträgen, IT-Standardprozesse ausgelagert, Teilnahme an Einkaufsgemeinschaften, Vertriebskanäle gebündelt und neu strukturiert, alte Buchungs-/Controlling- und IT-Systeme ersetzt, Einkaufs-, Produktions- und Vertriebsprozesse aufeinander abgestimmt und harmonisiert, Standards von Verträgen, Leistungs- und Lieferbedingungen eingeführt (Policies), ABC-Analyse für zukünftige Projekte etabliert. Kosteneinsparungen von CHF 380k für 2009, CHF 760k für 2010.

Fach- und Führungspositionen

seit 2009

ad temporis | Interim Management, Hamburg/Zürich

Interim Manager

08/2009 - 06/2010

Swisscom AG, Zürich (CH)

Head of IT-Bid Management, Budget CHF 50m | 10 FTE

Leitung für Planung, Einkauf und Umsetzung von strategischen Outsourcing-Projekten Schweizer und internationaler Großkunden.

03/2008 - 06/2009

Finnova Bankware, Lenzburg (CH)

Senior Partner Manager, Budget CHF 20m | 5 FTE

Management der Businesspartner

05/2007 - 02/2008

Credit Suisse AG, Zürich (CH)

Global Project Manager, Budget CHF 25m | 8 FTE

Leiter für globales Konsolidierungsprojekt- und Lieferantenmanagement (Off-, Nearshoring).

04/2005 - 04/2007

EMC Corporation, Düsseldorf/London

Program Manager, Budget EUR 35m | 7 FTE

Leiter Projektportfolio bei Kunden der Banken- und Finanzdienstleistungsbranche.

01/2002 - 03/2005

T-Systems GmbH, Stuttgart/Toulouse

Senior Manager Outsourcing, Budget EUR 30m | 2 FTE

Leiter nationale und internationale Outsourcing-Projekte.

05/2001 - 12/2001

Debis Systemhaus GmbH, Stuttgart

Management Consultant

09/2000 - 03/2001

Ision Internet AG, Hamburg

Analyst

Ausbildung & Qualifikationen

Diplom-Kaufmann, Studium der Wirtschaftswissenschaften

University of Applied Sciences, Kiel

MBA, School of Economics and Business

Mälardalen University, Västerås (Schweden)

Restrukturierung & Turnaround-Professional (CiTuP)

Swiss Banking Certified (SFI)

PMP, IPMA, ITIL (V3)

IT/EDV-Kenntnisse

Microsoft MS Office, MS Project, MS Sharepoint
SAP MM, PML, FICO, Ariba
Analyse (MI) SPSS, Hyperion, SAS

Mitgliedschaften

Dachgesellschaft Deutscher Interim Manager (DDIM)
Dachverband Schweizer Interim Manager (DSIM)
Swiss Interim Management (SIM)

Referenzen (C- & VP-Level)

auf Anfrage